



Infrastructures hospitalières

De la conception à la réalisation : une offre française
intégrée pour vos projets d'infrastructures hospitalières



La France, un **partenaire d'excellence** pour vos projets hospitaliers

S'appuyer sur l'expertise française, c'est faire le choix d'un modèle de santé parmi les plus performants, reconnu pour la qualité de ses soins, son efficacité et son accessibilité. L'espérance de vie de la population française est parmi les plus élevées d'Europe avec un reste à charge parmi les plus faibles de l'OCDE.

Fort de plus de 3 000 établissements et de plus de 40 ans d'expérience à l'international, le savoir-faire français constitue une référence pour accompagner des projets hospitaliers ambitieux et structurants.

L'offre française se distingue par sa capacité à structurer des projets intégrés et à en garantir la cohérence d'ensemble. Elle repose sur un écosystème complet, coordonné et actif sur l'ensemble de la chaîne de valeur, capable d'assembler des expertises complémentaires au sein d'une offre, lisible et opérationnelle.

Cet ensemble s'inscrit dans un cadre normatif parmi les plus exigeants, garantissant sécurité, qualité des soins et fiabilité des infrastructures.

Des besoins massifs en infrastructures de **santé**

Une dynamique mondiale d'investissement ouvrant des opportunités pour **des offres intégrées et structurées**

A l'échelle mondiale

les systèmes de santé font face à un double défi : combler un déficit structurel en infrastructures, moderniser des établissements devenus inadaptés aux évolutions épidémiologiques et technologiques, mais aussi développer de nouvelles expertises médicales et hospitalières afin de répondre à des besoins de santé en constante évolution.

Dans de nombreuses régions, une part significative des établissements ne dispose pas d'un accès fiable à l'électricité, à l'eau ou à des systèmes de gestion des déchets conformes, compromettant la qualité et la sécurité des soins. Parallèlement, les hôpitaux doivent s'adapter à la montée des maladies chroniques, au vieillissement des populations et à des exigences accrues en matière de diagnostic et d'urgence, dans un contexte de pression climatique croissante.

Face à ces défis, de nombreux États ont engagé des programmes ambitieux de construction

de réhabilitation et de modernisation hospitalière, mobilisant des financements importants et visant à transformer en profondeur leurs systèmes de santé.

Dans ce contexte, les attentes évoluent : il ne s'agit plus seulement de financer des infrastructures, mais de sécuriser des projets complets, intégrant performance, soutenabilité et impact. Cette évolution crée une demande croissante pour des offres intégrées — une dynamique à laquelle l'offre française a la capacité d'apporter une réponse structurée et crédible.



Le savoir-faire français en **infrastructures hospitalières** : une expertise coordonnée et exportable, au service de vos projets

Un projet d'infrastructure hospitalière, régional ou national, engage des enjeux considérables : souveraineté sanitaire, allocation de ressources financières et humaines, performance des systèmes de santé et confiance des populations. Il exige en retour une réponse rigoureuse, intégrée et ancrée dans les réalités du territoire. C'est à cette exigence que répond l'approche portée par les acteurs français, fédérés au sein de French Healthcare.

Une expertise collective, de la conception à la maintenance

La complexité d'un établissement hospitalier ne se réduit pas à sa dimension technique. Elle tient à l'articulation précise de compétences multiples — ingénierie, projet médical, architecture, équipement médical, organisation des soins, formation, maintenance — qui doivent opérer en cohérence à chaque phase du projet. French Healthcare structure cette coordination : architectes, assembleurs, industriels, établissements de santé et experts en coopération sanitaire interviennent de manière intégrée, afin de garantir la performance globale de chaque réalisation et la maîtrise des interfaces.

Une adaptation rigoureuse aux contextes locaux, y compris environnementaux

Chaque système de santé présente des spécificités propres à ses enjeux sanitaires et sociaux. L'efficacité d'une infrastructure hospitalière dépend directement de sa capacité à s'inscrire dans son environnement — réglementaire, humain, climatique et logistique. Les bâtiments sont conçus pour être résilients et intègrent des principes d'éco-conception : efficacité énergétique, sobriété des ressources, gestion durable

de l'eau et des déchets, afin d'assurer leur performance et leur soutenabilité dans le temps.

Un accompagnement structurant, fondé sur la transmission et le renforcement des capacités locales

C'est ici que réside la contribution la plus déterminante de l'approche française. Au-delà de la réalisation, les acteurs s'engagent dans la durée pour produire des effets pérennes. Formation des professionnels de santé, transfert de compétences techniques, appui à la gouvernance et à l'organisation des soins constituent les leviers clés de cet accompagnement.

Les experts médicaux participent directement aux projets et transmettent protocoles cliniques et bonnes pratiques, tandis que les experts techniques assurent le transfert des savoir-faire en maintenance et exploitation.

Cette logique de renforcement des compétences locales — médicales, techniques et managériales — permet d'accompagner les changements d'échelle, de combler les écarts technologiques et de garantir, à terme, une appropriation complète des infrastructures par les acteurs locaux.

Une approche orientée impact et durabilité

En articulant infrastructure, compétences et organisation, l'approche française permet de transformer un investissement hospitalier en performance durable du système de santé. Elle répond ainsi aux attentes des États et des bailleurs en matière de soutenabilité, d'impact et de sécurisation des projets.



Une capacité française à structurer des financements adaptés et sécurisés

La France propose une offre structurée de financement des projets de santé, mobilisable à chaque étape, de la préparation à la mise en œuvre.

En phase amont, des outils permettent de structurer et sécuriser les projets : études, assistance technique et ingénierie, portées notamment par le groupe AFD, ainsi que des dispositifs de préparation comme le FASEP de la Direction générale du Trésor (DGT).

Pour le financement des projets, plusieurs leviers peuvent être mobilisés de manière complémentaire : prêts directs et financements concessionnels via le Trésor et le groupe AFD, financements privés à travers Proparco, et crédits export proposés par les banques commerciale

La sécurisation des financements est assurée par les garanties et assurances de Bpifrance, qui facilitent l'accès au crédit et couvrent les principaux risques.

L'ensemble de ces outils peut être combiné pour structurer des montages adaptés aux besoins des projets et aux capacités des partenaires.

1 Planification et ingénierie hospitalière

Comprendre vos enjeux pour concevoir des infrastructures hospitalières performantes, durables et adaptées aux usages.

- Analyse des besoins et du contexte
- Études de faisabilité et scénarios
- Conception architecturale et technique
- Organisation des flux et parcours de soins

2 Construction et réhabilitation

Réaliser vos projets dans le respect des délais, des standards de qualité et de sécurité.

- Préparation et planification des travaux
- Pilotage des entreprises et intervenants
- Coordination BIM et suivi de chantier
- Maîtrise des coûts et des délais

3 Mise en service et continuité opérationnelle

Garantir la performance durable des infrastructures dans le temps.

- Mise en service et réception des ouvrages
- Formation et transfert de compétences
- Maintenance et gestion des équipements
- Optimisation et modernisation des infrastructures



L'expertise française au service de vos projets d'infrastructures hospitalières

Une offre complète et intégrée, adaptée à vos besoins et vos contextes particuliers, de la conception à la livraison, pour des établissements performants et durables



Une approche intégrée, durable et centrée sur vos enjeux



Adaptation aux contextes locaux et environnementaux



Gouvernance hospitalière et organisation des soins



Renforcement des capacités locales



Solutions sur mesure, modulaires et évolutives



Une expertise française intégrée au service de systèmes de santé performants et durables



Une offre exportable, éprouvée à l'international, adaptée aux réalités locales.



Un objectif partagé : renforcer l'accès aux soins et la résilience des systèmes de santé

BUSINESS CASES

UKRAINE

Projet complexe :
Construction et rénovation de deux centres de rééducation médicale dans l'oblast de Vinnytsia

Rénovation complète d'un ancien sanatorium et constuction d'un bâtiment modulaire



1600
enfants soignés
chaque année



15 M€
de budget



Réhabilitation
& construction
modulaire
dans 2 villes



Adaptation
contexte local
ajout d'un abri au
sous-sol



Financements
français
Fond Ukraine de la
direction générale du
Trésor



434
lits et places



175 M€
de budget



Nouveau CHU



Hôpital
universitaire
de référence



Offre intégrée
Conception,
équipement,
exploitation, formation

VALEUR AJOUTÉE FRANÇAISE

Mobilisation coordonnée des savoir-faire français

Le consortium Ellipse
Projects – Ginger
International illustre la
capacité des acteurs
français à travailler
ensemble pour une offre
intégrée

Déployer un programme multi-sites à l'échelle régionale

Conduite simultanée
de deux projets
complémentaires à
Vinnytsia et Ladyzhyn
afin de renforcer l'offre de
rééducation sur l'ensemble
du territoire

Offre intégrée associant planification infrastructures, équipements et ingénierie hospitalière

Une solution globale
pour des performances
durables.

Une structuration financière sécurisée et mobilisation d'outils

Mobilisation d'outils
financiers français au
service des priorités
sanitaires

VALEUR AJOUTÉE FRANÇAISE

Offre coordonnée associant infrastructures, équipements et exploitation hospitalière

Une solution clé en
main pour un hôpital
performant.

Accompagnement à la formation et à la montée en compétences des équipes locales

Transfer de savoir-faire et
renforcement durable des
capacités.

Conception intégrant les enjeux climatiques, énergétiques et de maintenance durable

Des infrastructures
adaptées et pérennes.

Mobilisation d'un écosystème français complet de l'ingénierie à l'exploitation

De l'ingénierie à
l'exploitation, un
partenariat global.

PRINCIPAUX ACTEURS MOBILISÉS

Consortium Français

Construction et infrastructures

Ingénierie, équipements, formation et assistance technique

Financements

Ellipse Projects – Ginger International

Ellipse Projects

Ginger international, Dessintey, EzyGain, Sonoscaner,
Villard, Schiller

Direction générale du Trésor - Fond Ukraine

PRINCIPAUX ACTEURS MOBILISÉS

Maitre d'ouvrage

Entreprise pilote

Architecte

Ingénierie et programmation

Financement

Ensembleurs médicaux

Formation et aide à l'exploitation

Ministère de la santé du Bénin

Bouygues Bâtiment international

Michel Beauvais Associés

Egis Bâtiments International / BBI Ingénierie

BPI France assurance Export - Société Générale

SFEH, ACIA

AP-HP International

Les expertises françaises mobilisables pour vos projets hospitaliers

Une diversité d'expertises françaises mobilisables selon les besoins des projets et les contextes locaux.

L'écosystème French Healthcare rassemble des expertises complémentaires couvrant l'ensemble des dimensions d'un projet hospitalier: conception, infrastructures, équipements biomédicaux, numérique en santé, exploitation, formation et gouvernance.

Cette approche coordonnée permet de proposer des solutions adaptées aux besoins des établissements, aux réalités locales et aux enjeux de performance durable des systèmes de santé.

1. PLANIFICATION ET INGÉNIERIE HOSPITALIÈRE

Définir des infrastructures adaptées aux besoins des territoires, aux parcours de soins et aux enjeux de résilience.

EXEMPLES DE SOLUTIONS

- > Etude de faisabilité
- > Schémas directeurs hospitaliers
- > Programmation fonctionnelle
- > Architecture hospitalière
- > Organisation des flux
- > Résilience climatique et énergétique

EXEMPLES D'ACTEURS

ACIA • AIA Life Designers • FSE • Ellipse projects • Ginger • HCI • Idéal Médical Projects • Ingérop Conseil et Ingénierie • Martin Duplantier Architectes • Novakamp • SFEH • Unanimes Architectes ...

3. PLATEAUX TECHNIQUE ET EQUIPEMENTS BIOMEDICAUX

Déployer des équipements et dispositifs rendant l'infrastructure pleinement fonctionnelle et opérationnelle.

EXEMPLES DE SOLUTIONS

- > Imagerie médicale
- > Laboratoires et diagnostic
- > Blocs opératoires et soins critiques
- > Système d'information hospitalier
- > Solutions de télésoin
- > Cybersécurité

EXEMPLES D'ACTEURS

bioMérieux • Bodet Time • Delmont Imaging • DMS Imaging • DTF Medical • EDM Imaging • EIHf Isofroid • Enovacom • Franklab • France Reval • Groupe Spengler • HAcare • Horiba • IDETEC • Innov'SA • Medsquare • Oxy'Pharm • Praticima • Rofim • Scaleo Medical • Sanivap • Sonoscanner • STEAM France • Stephanix • Sterigerms • Villard...

2. CONSTRUCTION ET REHABILITATION

Construire, moderniser et réhabiliter des infrastructures hospitalières complexes et durables.

EXEMPLES DE SOLUTIONS

- > Construction hospitalière et réhabilitation
- > Construction modulaire et préfabriquée
- > Gaz médicaux, vide et réseaux associés
- > Traitement de l'air
- > Gestion des déchets hospitaliers

EXEMPLES D'ACTEURS

ACIA • Airinspace • Aspida • Bertin Technologies • Bouygues Bâtiment International • Cahouet • Ellipse Projects • FSE • Gaz purs et Fluides • IMEBIO • Ingerop • La Salle Blanche • Nateosanté • Novair • Novakamp • SFEH • Sterigerm • Technologie Medicale • Tesalys • Toutenkamion...

4. OPERATION ET PERFORMANCES HOSPITALIÈRES

Accompagner durablement les établissements dans la mise en service, la montée en compétences et l'organisation des soins.

EXEMPLES DE SOLUTIONS

- > Formation des professionnels
- > Maintenance biomédicale et technique
- > Appui à l'exploitation hospitalière
- > Gouvernance hospitalière
- > Qualité et sécurité des soins

EXEMPLES D'ACTEURS

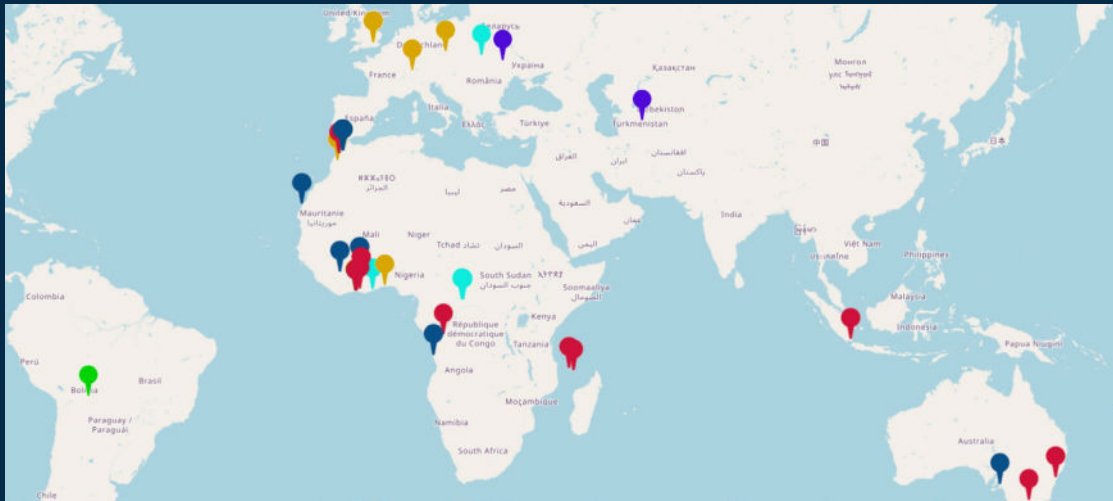
AP-HP International • Chaîne de l'Espoir • Fondation Hôpital Saint-Joseph • Hôpital Américain de Paris • Hôpital Fondation Adolphe de Rothschild • Hôpital Foch • Institut Curie • Invivox...

VOTRE PROJET HOSPITALIER
des solutions intégrées à chaque étape
de la conception à l'exploitation



RETROUVEZ LA CARTOGRAPHIE INTERACTIVE DES PROJETS INTERNATIONAUX D'INFRASTRUCTURES HOSPITALIÈRE SUR [FRENCHHEALTHCARE.FR](https://frenchhealthcare.fr)

Explorez les réalisations françaises qui façonnent les **hôpitaux de demain** à travers le monde sur notre **cartographie interactive** disponible sur frenchhealthcare.fr



Au sein du dispositif French Healthcare, les acteurs français de la santé (industriels, établissements de santé, instituts de recherche, organisations professionnelles...) sont réunis en association et poursuivent un objectif collectif :
la promotion de l'expertise française en santé à l'international.

www.frenchhealthcare.fr

 @French Healthcare Association



Retrouvez les membres de
French Healthcare Association
mobilisables dans un projet
d'infrastructures hospitalières