French Healthcare Association

Assemblée générale
17 décembre 2020 (14h-16h)

AG 17 décembre 2020 : IDENTIFIANTS DE CONNEXION

https://us02web.zoom.us/j/89941724125?pwd=T0lrTzZPUk1mcVVNS051cDdzU0E0dz09

N° de réunion : 899 4172 4125

Code secret : 576759

AG 17 décembre 2020 : ORDRE DU JOUR

- Introduction par Jean-François Gendron, président
- Intervention de Jean-Patrick Lajonchère, fédérateur de la Famille prioritaire à l'export Santé
- Bilan des comptes 2019 – Vote
- Rapport d'activité 2020 – Vote
- Avis du comité de déontologie – Vote
- Prévisionnel des comptes 2020
- Intervention de Business France
- Perspectives 2021
- Budget prévisionnel 2021 – Vote

INTRODUCTION PAR LE PRESIDENT

French Healthcare Association va fêter sa troisième année d'existence en janvier 2021 !

2020 : une année de défis…

Je remercie beaucoup les membres, qui font vivre l'association par leurs cotisations et qui ont répondu présents pour participer aux groupes de travail malgré le contexte de crise sanitaire.

Je remercie les membres du bureau et du conseil d'administration, actifs quelles que soient les circonstances.

Merci aussi à Catherine et Elisabeth.

INTRODUCTION PAR LE PRESIDENT

French Healthcare est une **marque sectorielle** lancée par le Ministère des Affaires étrangères en 2017, destinée à promouvoir à l'international l'excellence française en santé.

Au sein du dispositif French Healthcare, l'Association French Healthcare est une **association loi 1901** dont le but est de :

- Communiquer et promouvoir l'expertise française en santé, notamment celle de ses membres
- Contribuer à offrir des réponses françaises aux demandes internationales
- Promouvoir l'attractivité de la France, en particulier pour les patients internationaux

INTRODUCTION PAR LE PRESIDENT

French Healthcare Association fédère les **entreprises, établissements de santé, instituts de recherche et de formation français** qui souhaitent promouvoir ensemble leurs activités à l'international.

Secteurs représentés : pharmacie, dispositif médical, hôpital, architecture, construction, numérique, e-santé, formation, conseil, conciergerie, transport, humanitaire…

Ses actions sont fondées sur une coopération avec :
- Le Comité stratégique de filière (CSF) Santé
- Les ministères de l'Europe et des Affaires étrangères ; de l'Economie et des Finances ; des Solidarités et de la Santé ; de l'Enseignement supérieur, la Recherche et l'Innovation
- Les opérateurs (Business France, Expertise France, CCI France International, BPI, Team France Export)
- Les chambres françaises de commerce à l'étranger, les Clubs Santé, les syndicats, associations et fédérations professionnels…

INTERVENTION

Intervention de Jean-Patrick Lajonchère, fédérateur de la Famille prioritaire à l'export Santé

FRENCH HEALTHCARE

Le bilan de votre année

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2019	2017/2018 (17 mois)	Évolution	
Produits de fonctionnement	241 935 €	139 792 €	+102 143 €	+145,2%
Marge globale	28 425 €	0 €	+28 425 €	
Charges de fonctionnement	121 854 €	61 409 €	+60 445 €	+181,1%
Impôts et taxes	341 €	0 €	+341 €	
Charges de personnel	94 340 €	0 €	+94 340 €	
Résultat courant non financier	22 699 €	78 383 €	-55 684 €	-59%
Résultat financier	-386 €	106 €	-492 €	
Résultat courant	22 313 €	78 488 €	-56 175 €	-59,7%
Résultat de l'exercice	18 966 €	63 532 €	-44 566 €	-57,7%

CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2019	2017/2018 (17 mois)	Évolution	
Fournitures consommables	1 681 €	0 €	+1 681 €	
Sous-traitance	0 €	1 295 €	-1 295 €	
Locations, Charges locatives	4 050 €	2 126 €	+1 924 €	+169,9%
Primes d'assurance	274 €	0 €	+274 €	
Personnel extérieur	0 €	3 446 €	-3 446 €	
Intermédiaires et honoraires	22 800 €	29 500 €	-6 700 €	+9,5%
Publicité	66 071 €	16 753 €	+49 318 €	+458,7%
Transports	200 €	0 €	+200 €	
Déplacements, Réception	26 582 €	7 635 €	+18 947 €	+393,2%
Frais bancaires	194 €	146 €	+48 €	+88,2%
Autres services extérieurs	0 €	508 €	-508 €	
TOTAL	121 854 €	61 409 €	+60 445 €	+181,1%

VOTRE ASSOCIATION EN QUELQUES CHIFFRES

Pdts de Fonct.

242 K€

+145,2%

Hausse de 102 K€

FONDS ASSOCIATIFS

82 498 €

EFFECTIF

1 pers.

MARGE

28 425 €

11,75% du CA

RÉSULTAT

18 966 €

7,84% du CA

TRÉSORERIE

111 K€

Crédits usagers

76 jours

Crédits fourn.

21 jours

BILAN DES COMPTES 2019 - VOTE

- **Bilan des comptes 2019 : présentation par Pierre Savart, trésorier**

Produits de fonctionnement : 242 000 euros

Dont :

- cotisations adhérents : 199 000 euros
- vente de stands (Santexpo et ESMO) : 30 500 euros
- subvention (MEAE pour cartographie Diabète) : 12 000 euros

- **Procédure de vote sur la plateforme https://frenchhealthcare.legavote.fr :**

Approuvez-vous le bilan des comptes 2019 ?

RAPPORT D'ACTIVITE 2020

Un enjeu de taille en 2020 : poursuivre notre mission malgré la suppression des rencontres physiques, des salons internationaux et les difficultés à l'export

- Conseil d'administration
- Profil des adhérents
- Groupes de travail
- Covid-19 : contribution à la mobilisation
- Exemples d'actions mois après mois
- Autres avantages pour les adhérents
- Outils de communication

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2020-2021

→ Un bureau très actif :

- Jean-François GENDRON, président
- Philippe MAUGENDRE (Sanofi)
- Robert SIGAL (Hôpital Américain de Paris)
- Pierre SAVART (Pharma Export)
- Julien DELPECH (Invivox)
- Amandine FOURLEIGNIE DUC (Urgo)
- Stéphanie FORTE (Hôpital Foch)
- Yara LE CORFF (Conférence des directeurs généraux de CHU)
- Samuel SANCERNI (DMS Imaging)

→ Au sein d'un conseil d'administration composé aussi de :

- Pierre ANHOURY (Institut Curie)
- Eric BASEILHAC (Leem)
- Vincent GOUMY (Winncare)
- Pierre HALLE (Gruau)
- Stephen LEQUET (Servier)
- Emmanuel MASSON (Orpea)
- Nadia NOUVION (Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph)
- Michel PAOLI (Inter Mutuelles Assistance)
- Florent SURUGUE (Snitem)

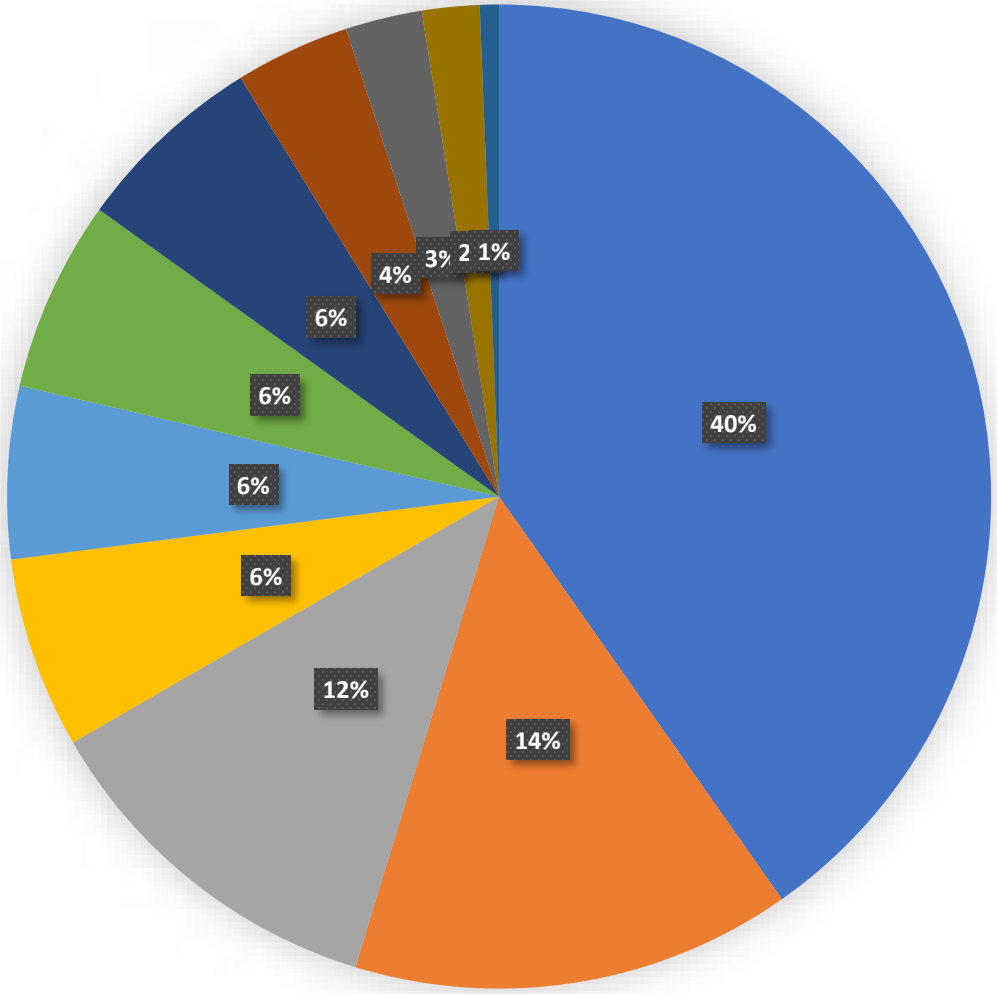
Invités permanents du CA : Lorena CABRERA (Business France), Emile JOCKEY (MEAE)

ADHERENTS DE L'ASSOCIATION

➢ **Un nombre d'adhérents en hausse, malgré une année 2020 compliquée :**

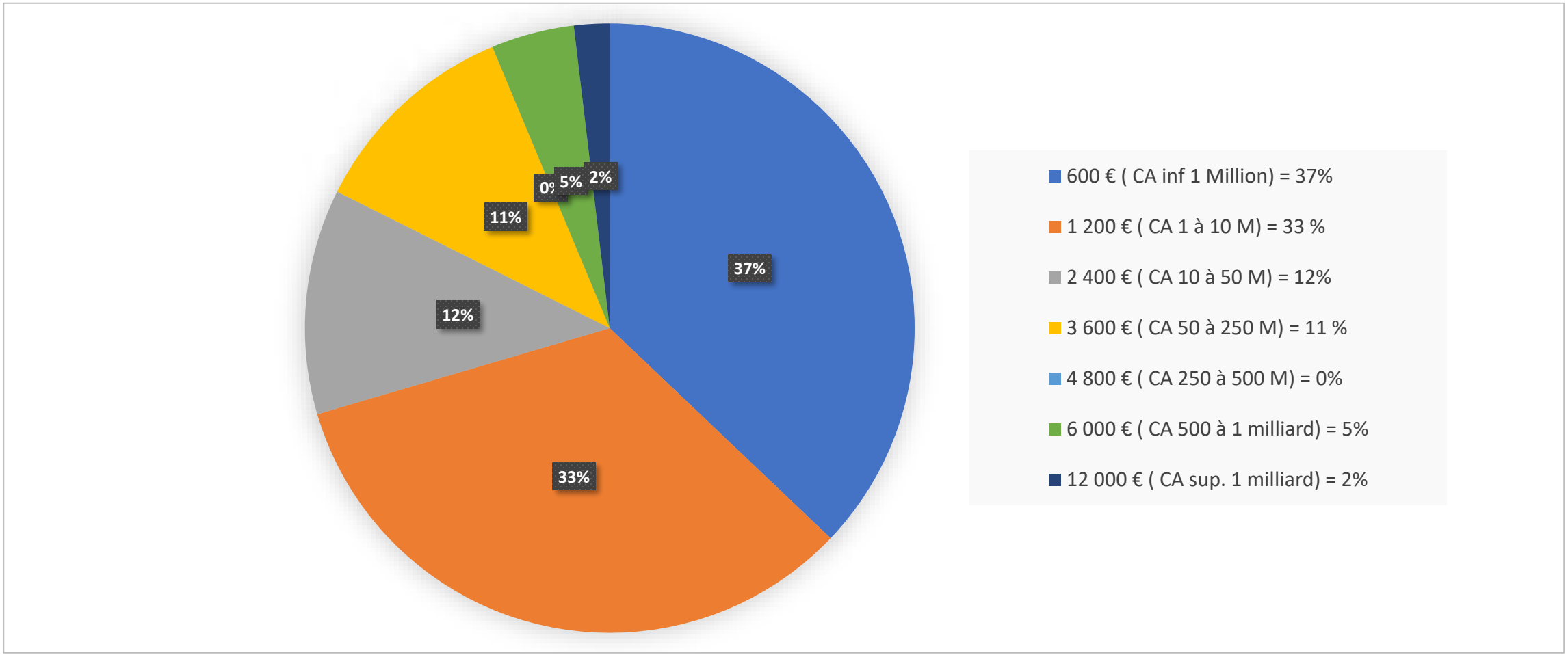
- En décembre 2020 : 159 adhérents (https://frenchhealthcare.fr/nos-membres/)
- Rappel décembre 2019 : 135 adhérents. Décembre 2018 : 70 adhérents.
- Statuts : entreprises, établissements, fédérations, associations, instituts
- De la start-up au grand groupe
- Secteurs : pharmacie, dispositif médical, hôpital, architecture, construction, équipements, numérique, e-santé, formation, conseil, conciergerie, transport…

159 ADHERENTS : SECTEURS D'ACTIVITE



- 1- Technologie / équipements médicaux / ensembliers : 40%
- 2- E-santé : 14%
- 3- Etablissement de santé : 12%
- 4- Industrie pharma (Labo / biologie / recherche…) : 6%
- 6- Autre (recrutement, financement, horlogerie…) : 6%
- 6- Association / cluster/ réseau : 6%
- 7- Cabinet de conseil / juridique/règlementaire / formation : 6%
- 8- transport de patient / mobilité santé : 4%
- 9- Conciergerie / accompagnement de patiens étrangers 3%
- 10- Construction / architecture : 2%
- 11- assurance / Assistance / Mutuelle : 1%

159 ADHERENTS : REPARTITION PAR COTISATIONS



ADHERENTS : GRILLE DE COTISATIONS

Cotisations 2020 à French Healthcare Association

Chiffre d'affaires de l'organisation (€)	Cotisation annuelle (HT)	Cotisation annuelle TTC (+20%)
Inférieur à 1 million	500	600
1 million – 10 millions	1 000	1 200
10 millions – 50 millions	2 000	2 400
50 millions – 250 millions	3 000	3 600
250 millions – 500 millions	4 000	4 800
500 millions – 1 milliard	5 000	6 000
Supérieur à 1 milliard	10 000	12 000

→ Pas d'augmentation des cotisations depuis la création de l'association
→ Notre budget est composé à 100% de vos cotisations : nous avons besoin de vous en 2021 !

GROUPES DE TRAVAIL

French Healthcare Association anime des groupes de travail permettant aux adhérents de réfléchir ensemble aux moyens de promouvoir leur activité à l'international et de mettre en œuvre des projets concrets.

Groupes actifs en 2020 :

- Accueil de la patientèle internationale (pilotes : Robert Sigal et Nadia Nouvion),
- Label French Hospital Quality (Robert Sigal et Nadia Nouvion)
- Cancer (Loïc Mondoloni et Pierre Anhoury),
- Site My French Hospital (collectif)
- Formation (Julien Delpech)
- Infrastructure hospitalière (Emmanuel Masson et Jean-François Gendron)
- Maladies chroniques (Stephen Lequet),
- Technologies médicales (Samuel Sancerni et Vincent Goumy)
- Santé numérique (Michel Paoli et Franck Baudino)
- Micro-système de santé (Jean-Patrick Lajonchère et Yannick Lucas)

GROUPE PATIENTS ETRANGERS – LABEL FRENCH HOSPITAL QUALITY

- Finalisation du label pour les établissements accueillant des patients étrangers en France
- Sensibilisation des pouvoirs publics à la diminution des patients étrangers pendant la crise sanitaire

Pilotes :
Robert Sigal et Nadia Nouvion

GROUPE CANCER – SITE MY FRENCH HOSPITAL

- Mise en ligne du site vitrine des établissements français : https://myfrenchhospital.com
- Identification des services porteurs à l'export dans la filière Cancer

Pilotes :
Loïc Mondoloni et Pierre Anhoury

GROUPE TECHNOLOGIES MEDICALES

- Mise en avant des acteurs français des technologies médicales (DM, e-santé…) lors de séances de pitchs, dans des fiches thématiques, auprès d'organisations professionnelles

Pitchs face à Orpea, novembre 2020

Pilotes :
Samuel Sancerni
et Vincent Goumy

Partenariat avec les JFR, septembre 2020

Autres fiches : Gestion des déchets infectieux, Stérilisation/décontamination (en cours), Traitement de l'air hospitalier (en cours)…

GROUPE SANTE NUMERIQUE

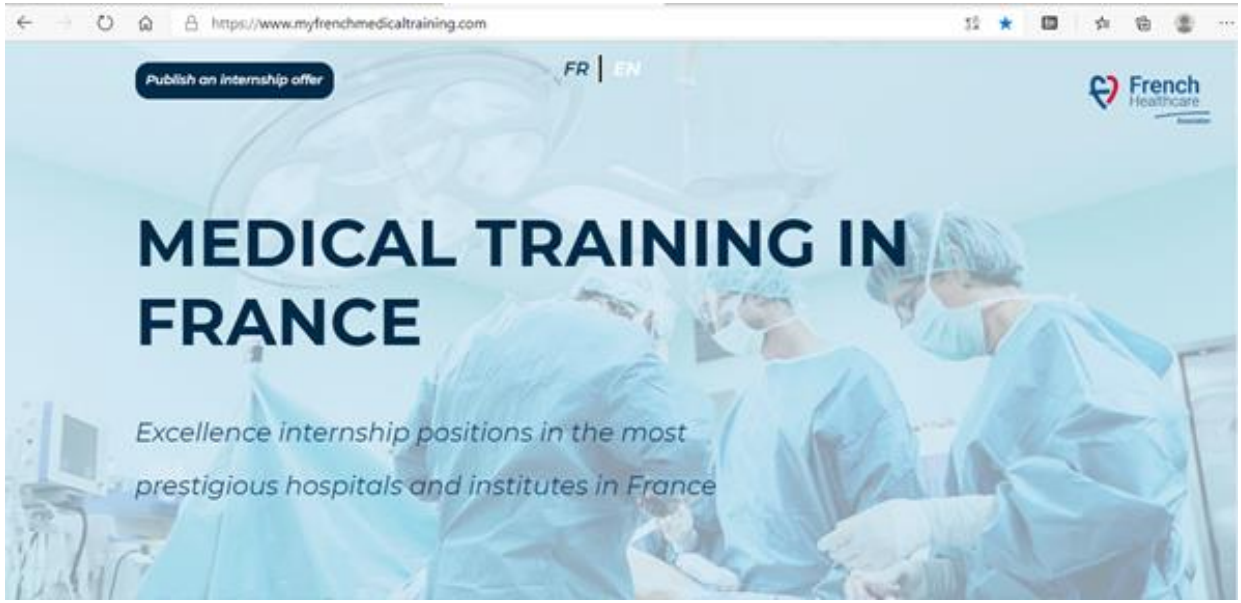
- Mise en avant des acteurs français durant la crise sanitaire (newsletter avril 2020)
- Modalités de présentation de l'offre des membres de l'association / cartographie
- Interventions de grands témoins
- Projets de webinaires pays

Pilotes :
Michel Paoli et Franck Baudino

GROUPE FORMATION

- Mise en œuvre de la plateforme www.myfrenchmedicaltraining.com

Pilotes :
Julien Delpech et Yara Le Corff



GROUPE MALADIES CHRONIQUES

- Cartographie des acteurs français de la filière diabète actualisée et traduite en espagnol (colloque French Healthcare Days Mexico décembre 2020)
- Prochaine Cartographie : Cancer

frenchhealthcare-association.fr,
onglet Nos publications

Pilote (diabète) :
Stephen Lequet

GROUPES INFRASTRUCTURE HOSPITALIERE - MICRO-SYSTÈME DE SANTE

- Fiche Infrastructure hospitalière (en cours de réalisation), discussion sur les opportunités de marchés, préparation de webinaires pays

  Pilotes : Emmanuel Masson et Jean-François Gendron

- Offre française de centre de santé avec financement mutualisé et équipements (en cours de réalisation)

  Pilotes : Jean-Patrick Lajonchère et Yannick Lucas – intervention de Fanny de Baere

COVID-19 : CONTRIBUTION A LA MOBILISATION

Tout au long de la crise sanitaire, l'association est active pour mettre en avant les acteurs français mobilisables dans la prise en charge du COVID-19 :

- liste des entreprises françaises mobilisables : https://bit.ly/3pJntGO
- liste « Afrique » diffusée auprès des ambassades des pays concernés via le MEAE : https://bit.ly/2Hoctxk
- newsletter spécifique « Santé numérique » : https://bit.ly/3pLjqKb
- capsules vidéo réalisées en partenariat avec Business France : https://bit.ly/2ISyS6m
- élaboration de propositions « pour le rebond à l'export » : https://bit.ly/3930Nvo
- lettre adressée au Premier ministre au sujet de l'accueil des patients internationaux dans nos établissements
- proposition d'audit par une équipe médicale française en réponse à la demande de l'Ouzbékistan

COVID-19 : CONTRIBUTION A LA MOBILISATION

100 entreprises françaises mobilisées contre le COVID-19

Dans ce contexte sanitaire si particulier, French Healthcare Association propose de contribuer au recensement des acteurs français (membres et non membres de l'association) disposant de solutions éprouvées pouvant être mises en œuvre dans la gestion de l'épidémie et la prise en charge des patients. **Objectif** : avoir une vision globale de la réponse française mobilisable en France et à l'étranger.

Les entreprises sont classées par « métier » :

- Vaccin et traitement (en cours de mise au point)
- Tests diagnostiques / recherche
- Dispositifs médicaux
- Masques / équipements de protection individuelle / caméras thermiques
- Imagerie médicale
- Stérilisation, désinfection, biodécontamination, solutions hydroalcooliques
- Gestion des déchets hospitaliers
- Traitement / désinfection de l'air hospitalier
- Chambre et matériel d'isolation
- Suivi à distance des patients / téléconsultation
- Outils numériques d'appui aux professionnels
- Transport/rapatriement des patients
- Mobilier médical
- Locaux modulaires, unités mobiles
- Ressources humaines hospitalières / formation

frenchhealthcare-association.fr, onglet Covid-19

QUELQUES EXEMPLES D'ACTIONS MOIS APRES MOIS…

- **Janvier :** participation au cocktail French Healthcare à Arab Health 2020
- **Janvier :** pitchs des membres du groupe Technologies médicales pour l'UGAP Santé
- **Février :** réunion d'information à Paris avec la chambre algéro-française et participation à la Rencontre à Alger
- **Mars :** réunion « Mobilisation Covid-19 » à BPIfrance et en visio – Lancement de la « liste Covid »
- **Mars :** mission de prospection en Tunisie (chambre tuniso-française)
- **Avril :** nos réponses numériques face au Covid-19 (communication)
- **Confinement :** groupes de travail maintenus chaque mois, en visio
- **Juin et octobre :** webinaires avec les autorités d'Ouzbekistan en vue de commandes d'équipements et d'expertise français
- **Juin et septembre :** alerte du gouvernement sur les conséquences de l'absence de patients étrangers pour les établissements de santé français
- **Août :** diffusion des « Propositions pour le rebond des entreprises françaises à l'export »
- **Septembre :** la radiologie française à l'honneur dans le cadre des JFR+
- **De septembre à décembre** : pitchs des membres pour le Resah, Orpea, les acheteurs du CLAPS
- **Octobre :** lancement de la plateforme www.myfrenchmedicaltraining.com
- **Novembre :** lancement du site https://myfrenchhospital.com
- **Décembre :** trois premiers établissements se lancent dans la labellisation French Hospital Quality
- **Décembre :** participation au colloque French Healthcare Days Mexico : Diabète et Nutrition
- **Au fil de l'année :** travaux avec le MEAE et Business France : règlement d'usage et futur site frenchhealthcare.fr
- **Participation** au Conseil stratégique de l'export avec les ministres Le Drian et Riester

QUELQUES EXEMPLES D'ACTIONS MOIS APRES MOIS…

- Décembre 2020 : publication de la fiche thématique « Gestion des déchets à risque infectieux »

« Je tiens à remercier toute l'équipe French Healthcare et les sociétés participantes, pour leur collaboration.
Ceci démontre que les sociétés françaises ont la capacité de collaborer pour mettre en avant la technologie française ».
Boguslaw Borecki, Sterilwave Director, Bertin Technologies

Fiche disponible en anglais et en français :
frenchhealthcare-association.fr, onglet Nos publications

AUTRES AVANTAGES POUR LES ADHERENTS

- Droit d'utiliser le logo French Healthcare Association Member suivant les modalités du règlement d'usage, dans un cadre de communication d'entreprise et dans les manifestations internationales

- Diffuser son actualité internationale sur le site internet, les réseaux sociaux et la newsletter de French Healthcare Association

- Mise en relation, networking, informations sur des opportunités commerciales via l'association ou entre membres

- Possibilité pour les membres de pitcher auprès de groupements d'acheteurs français et étrangers

- Développement de webinaires réservés aux membres

French Healthcare Association : « accélérateur de business »

OUTILS DE COMMUNICATION

→ **Site internet :** https://frenchhealthcare-association.fr. Actualités de l'association, de ses adhérents, annonce d'événements et salons internationaux, carte interactive des clubs santé et comités français des CCI à l'étranger, liste des membres (https://frenchhealthcare-association.fr/nos-membres)

→ **Espace Membres** sur le site avec compte rendu des groupes de travail, informations réservées, forum

→ **Autres modes d'information** des adhérents et partenaires : mails et newsletters. Historique des newsletters : https://frenchhealthcare-association.fr/archive-newsletter/

→ **Site internet :** https://myfrenchhospital.com

→ **Site internet :** https://www.myfrenchmedicaltraining.com

→ **Réseaux sociaux :** LinkedIn et Twitter @FrencHealthcare

→ **Publications :** téléchargeables sur https://frenchhealthcare-association.fr/nos-publications/

RAPPORT D'ACTIVITE 2020 : VOTE

Procédure de vote sur la plateforme :
https://frenchhealthcare.legavote.fr

Approuvez-vous le rapport d'activité 2020 ?

COMITE DE DEONTOLOGIE

→ Rôle du comité : garant du respect de l'éthique et des valeurs de l'association

→ Membres (désignés par leur institution) :

- Jean-Patrick LAJONCHERE, fédérateur de la Famille prioritaire à l'export Santé, Président
- Christelle MARECHAL, représentante du LEEM
- Claire CAMDESSUS, représentant de la Direction générale du Trésor
- Virginie DELATTRE-ESCUDIE, représentante du ministère de la Santé
- Carine FAUDON-HUBNER, représentante du SNITEM
- Caroline GONDAUD, représentante du Quai d'Orsay
- François GRIMONPREZ, représentant de la FEHAP
- Jacques VERNIN, représentant de la FEFIS
- Un représentant de la FHF (en attente)
- Un représentant de la FHP (en attente)

AVIS DU COMITE DE DEONTOLOGIE (réuni le 9 décembre 2020)

> Renouvellement de Jean-Patrick Lajonchère dans ses fonctions de Président du comité de déontologie ;

> 3 ans après sa création, le comité de déontologie s'est félicité du développement de l'association, et de la consolidation effectuée ces dernier mois ;

> Avis sur l'introduction, au sein des statuts de l'association, de l'article 10 relatif à la notion de « Partenaire » concernant les entreprises étrangères actives sur le sol français, qui expriment leur souhait d'œuvrer collectivement avec l'écosystème français de la santé à l'export : la notion de « Partenaire » est intéressante mais nécessite un travail de réflexion collective approfondi au premier trimestre 2021 ;

> Avis sur la modification de l'article 15 relatif au mandat du Président de l'association, permettant de renouveler deux fois (au lieu d'une fois) son mandat de 2 ans : approbation ;

> **Pour entériner ces deux modifications des statuts, une assemblée générale extraordinaire est à prévoir début avril 2021, après la prochaine réunion du comité de déontologie (24 mars)** ;

> Le comité approuve le rapport d'activité ainsi que les rapports annuels de gestion et financier.

AVIS DU COMITE DE DEONTOLOGIE : VOTE

Procédure de vote sur la plateforme : https://frenchhealthcare.legavote.fr

Confirmez-vous l'avis du comité de déontologie sur le point suivant : le comité approuve le rapport d'activité ainsi que les rapports annuels de gestion et financier ?

FRENCH HEALTHCARE

Prévisionnel 2020

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2020	2019	Évolution	
Produits de fonctionnement	218 023 €	241 935 €	-23 912 €	-9,9%
Marge globale	350 €	28 425 €	-28 075 €	-98,8%
Charges de fonctionnement	85 447 €	121 854 €	-36 407 €	-29,9%
Impôts et taxes	1 469 €	341 €	+1 128 €	+330,8%
Charges de personnel	110 568 €	94 340 €	+16 228 €	+17,2%
Résultat courant non financier	20 534 €	22 699 €	-2 165 €	-9,5%
Résultat financier	-447 €	-386 €	-61 €	-15,8%
Résultat courant	20 087 €	22 313 €	-2 226 €	-10%
Résultat de l'exercice	17 074 €	18 966 €	-1 892 €	-10%

CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2020	2019	Évolution	
Fournitures consommables	60 €	1 681 €	-1 621 €	-96,4%
Locations, Charges locatives	2 879 €	4 050 €	-1 171 €	-28,9%
Entretien, Réparations	736 €	0 €	+736 €	
Primes d'assurance	1 060 €	274 €	+786 €	+286,9%
Intermédiaires et honoraires	46 523 €	22 800 €	+23 723 €	+104%
Publicité	27 807 €	66 071 €	-38 264 €	-57,9%
Transports	0 €	200 €	-200 €	
Déplacements, Réception	5 346 €	26 582 €	-21 236 €	-79,9%
Frais bancaires	93 €	194 €	-101 €	-52,1%
Autres services extérieurs	942 €	0 €	+942 €	
TOTAL	85 447 €	121 854 €	-36 407 €	-29,9%

VOTRE ASSOCIATION EN QUELQUES CHIFFRES

Pdts de Fonct.

218 K€

-9,9%

Baisse de 23 912 €

FONDS ASSOCIATIFS

99 573 €

EFFECTIF

1,3 pers.

MARGE

350 €

0,16% du CA

RÉSULTAT

17 074 €

7,83% du CA

TRÉSORERIE

132 K€

Crédits usagers

183 jours

Crédits fourn.

51 jours

PREVISIONNEL DES COMPTES 2020

Prévisionnel des comptes 2020 : présentation par Pierre Savart, trésorier

Produits de fonctionnement : 218 000 euros (rappel 2019 : 242 000 euros)

Dont :

- cotisations adhérents : 218 000 euros (rappel 2019 : 199 000 euros)
- vente de stands : 0 euro (rappel 2019 : 30 500 euros)
- subvention : 0 euro (rappel 2019 : 12 000 euros)

INTERVENTION

Intervention de Business France :

- **Bénédicte Raynaud**
- **Elodie Arnould présente le futur site en anglais frenchhealthcare.fr**

PERSPECTIVES 2021 : LIGNES DIRECTRICES

En 2021 plus que jamais, jouons collectif avec French Healthcare Association !

- **Services aux membres** : webinaires et séances de pitchs, reprise des déjeuners thématiques dès que possible, promotion des membres lors de salons, présentation de l'offre des membres sur le site de l'association, promotion des sites myfrenchhospital.com, myfrenchmedicaltraining.com et du label French Hospital Quality…

- **Constitution et renforcement de la filière Santé** : animation des groupes de travail actuels et création de nouveaux groupes

- **Promotion de l'offre française** : selon obtention de subventions de l'Etat via Business France : 14 fiches thématiques en projet, cartographie Cancer…

- **Promotion et vie de l'association** : organisation des instances, élaboration du rapport d'activité, process de réadhésion en ligne…

Le tout sous l'impulsion du conseil d'administration de l'association

FRENCH HEALTHCARE

Budget 2021

BUDGET D'ACTIVITÉ

	2020	Budget N+1	Évolution	
Ressources associatives	217 673 €	223 000 €	+5 327 €	+2,5%
Chiffre d'affaires	350 €	350 €	0 €	0%
Marge globale	350 €	350 €	0 €	0%
Produits de fonctionnement	218 023 €	223 350 €	+5 327 €	+2,4%
Contributions volontaires	0 €	0 €	0 €	0%
Charges de fonctionnement	85 446 €	86 000 €	+554 €	+0,7%
Impôts et taxes	1 469 €	1 143 €	-326 €	-22,2%
Charges de personnel	110 568 €	135 000 €	+24 432 €	+22,1%
Autres charges d'exploitation	6 €	6 €	0 €	0%
Engagements sur ressources	0 €	0 €	0 €	0%
Résultat courant avant impôt	20 087 €	701 €	-19 386 €	-96,5%

PERSPECTIVES 2021 : BUDGET PREVISIONNEL

- **Présentation par Jean-François Gendron**

Produits de fonctionnement prévisionnels : 223 000 euros (rappel 2020 : 218 000 euros)

Dont :

- cotisations adhérents : 223 000 euros (rappel 2020 : 218 000 euros)
- vente de stands : équilibre dépenses/recettes à trouver
- subventions : pas de visibilité à ce jour

- **Procédure de vote sur la plateforme : https://frenchhealthcare.legavote.fr**

Approuvez-vous le budget prévisionnel 2021 ?

CONTACT

ADRESSE

French Healthcare Association
77, boulevard Saint-Jacques
75014 Paris

EMAIL

contact@frenchhealthcare-association.fr

SOCIAL NETWORKS

Linkedin : **French Healthcare**
Twitter : **@FrencHealthcare**

VISIT OUR WEBSITES :

frenchhealthcare-association.fr
myfrenchhospital.com
myfrenchmedicaltraining.com