

**pactepme**

Faire émerger les nouveaux champions de  
l'économie française

**DESTINATION  
ETI SANTÉ**

Pacte PME vous présente  
son nouveau programme de  
renforcement des PME –  
**Destination ETI Santé**

Le nouveau dispositif **d'accélération**  
de la **transformation des entreprises**  
françaises en partenariat et avec la  
participation de :



## Notre projet pour l'écosystème des PME de Santé:

### **vous accompagner *globalement* dans la croissance de votre entreprise**

- ☉ Réussir votre transformation et stimuler votre croissance et la compétitivité de votre entreprise
- 🌐 Développer vos relations partenariales durables et globales avec les grands donneurs d'ordre
- ☉ Monter en compétence sur le plan stratégique et managérial
- 🌐 Rencontrer des experts et dirigeants de haut niveau pour favoriser le transfert d'expérience
- ☉ Saisir de nouvelles opportunités collaboratives avec les autres bénéficiaires du programme
- 🌐 Se projeter vers la dimension ETI et ses implications

## La démarche Pacte PME

### 🕒 Rencontre des différents acteurs de la filière Santé et invitation de ceux-ci à rejoindre notre programme

Constitution d'un comité de pilotage avec 21 partenaires:

- ❖ 6 grands groupes (Adecco Group, bioMérieux, BNP Paribas, Groupe Vyv, KPMG et Sanofi),
- ❖ 3 pôles de compétitivité (Eurobiomed, Lyonbiopole et Medicen),
- ❖ 8 réseaux associatifs et territoriaux liés à la Santé (CCI Val de Marne, Comité Richelieu, France Biotech, French Healthcare, Géronod'if, Mabdesign, Silver Innov et Villejuif Biopark),
- ❖ 2 syndicats professionnels (LEEM et SNITEM),
- ❖ 1 biocluster (Génopole),
- ❖ 1 organisme public de soutien à l'export (Business France)

### 🕒 Définition en comité de pilotage du programme et de ses attendus

### 🕒 Invitation à l'écosystème des PME de la filière Santé à rejoindre le dispositif

### 🕒 Rencontre et diagnostic initial de chacun des dirigeants participants retenus

### 🕒 Lancement du programme d'accompagnement collectif lors de sessions mensuelles pour un an le 30 janvier 2019 chez Sanofi (Site de Chilly Mazarin)

## ... un accompagnement collectif des PME

- ① Des sessions mensuelles avec l'accueil chez un partenaire du programme à Paris ou dans les territoires
  - ① L'objectif est de rencontrer les équipes et voir le cadre dans lequel évoluent les partenaires.
  - ① Cet accueil sur site est l'occasion de sensibiliser les participants comme les partenaires sur les réalités des organisations et de promouvoir les dispositifs internes mis en place pour favoriser l'écosystème.
  
- ② Des interventions définies d'après les besoins exprimés par les PME et les partenaires
  - ② Ces interventions sont réalisées par des experts issus des grands comptes et organisations partenaires.
  - ② Elles sont complétées par le partage d'expériences de dirigeants de PME et ETI ayant réussi à passer différents caps de croissance, ainsi que par les participants du programme.
  - ② Des ateliers sont organisés afin d'aborder les points les plus techniques la manière la plus pertinente pour chacun des dirigeants participants et afin de faciliter l'interactivité.
  
- ③ Des moments de convivialité autour de la communauté Destination ETI
  - ③ Des dîners et un voyage d'études sont prévus pour permettre aux dirigeants participants de se rencontrer, créer des liens et trouver des relais collectifs de croissance quand cela est possible.
  - ③ Fort de 3 programmes et d'une centaine de dirigeants accompagnés ou en cours d'accompagnement, Pacte PME met en place en 2019 des soirées networking entre les dirigeants accompagnés des différentes promotions, ainsi que des différents intervenants, partenaires ou coaches qui sont intervenus.

## 10 thématiques clefs de renforcement abordées



Date	Thème	Hôte	Localisation
vendredi 23 novembre 2018	L'Usine Extraordinaire	Sanofi / bioMérieux	Grand Palais - Paris
Mercredi 30 janvier 2019	Lancement du programme : Quel futur, quelles orientations, quelle organisation de la filière Santé?	Sanofi	Chilly Mazarin
Jeudi 14 mars 2019	Environnement administratif, réglementaire et social de l'entrepreneur	Groupe VYV	Paris
Mercredi 10 avril 2019	Comment choisir son modèle de croissance et nourrir celui-ci?	Sanofi	Lyon
Jeudi 11 avril 2019	Protéger ses innovations et développer une véritable stratégie de PI adaptée à sa PME (technique, international, etc.)	Lyonbiopôle	Lyon
Jeudi 16 mai 2019	Les fondamentaux de la relation avec les Grands comptes	LEEM	Paris
Jeudi 14 juin 2019	Comment maintenir son avantage concurrentiel face aux changements et à l'évolution de son environnement?	Villejuif Biopark	Paris
Jeudi 19 septembre 2019	Comment financer sa croissance?	BNP Paribas	Paris
Jeudi 17 octobre 2019	Le métier de dirigeant en situation de croissance	KPMG	Paris
Jeudi 7 novembre 2019	Quand et comment s'internationaliser?	bioMérieux	Lyon
Jeudi 28 novembre 2019	Y a-t-il urgence à se positionner à l'heure du numérique?	Medicen	Paris
Jeudi 23 janvier 2020	L'entreprise et l'usine du futur dans la filière santé		



La date du mercredi 10 avril est susceptible d'être déplacée au vendredi 12 avril 2019.  
 Le lieu d'hébergement des sessions est susceptible d'être modifié à partir de la session de juin 2019.  
 Toute modification sera notifiée en amont de la session.

# Exemple d'une journée type Destination ETI

HORAIRE	SEQUENCE
09h20	<b>Accueil des participants chez BNP Paribas</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mot d'accueil (10') – <b>Arnaud MANCERON, Directeur des Grands Partenariats chez BNP Paribas</b></li> <li>• Organisation de la journée (10') – <b>Claire MICHALET, Chef de projet chez Pacte PME</b></li> <li>• Organisation des prochaines sessions et du coaching (25') – <b>François PERRET et Claire MICHALET – Pacte PME</b></li> <li>• Présentation de Kestio Live (20') – <b>Dominique SEGUIN, Kestio</b></li> </ul>
10h30	<b>Présentation sur l'environnement économique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation 1 (30') : Chronique économique : L'économie française est-elle sauvée? Les dossiers « chauds » du premier semestre 2018 pour le gouvernement et les entreprises – <b>François PERRET, Directeur général de Pacte PME</b></li> </ul>
11h00	<i>Présentation du groupe 3 des PME / Pause de 30'</i>
11h30	<b>Présentations sur les techniques de financement de court et moyen terme</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation 2 (45') : Financement à court terme: Comment sécuriser le financement de ses nouveaux clients en France et à l'international? La réponse du Factoring – <b>Bozana DOURIEZ – Directeur de BNP Paribas Factoring</b></li> <li>• Présentation 3 (45') : Financement à moyen terme: Quelle situation et quelles solutions pour financer l'immatériel? – <b>Fabrice PESIN – Médiateur national du crédit – Médiation du crédit</b></li> </ul>
13h00	<i>Pause déjeuner 60'</i>



HORAIRE	SEQUENCE
14h00	<b>Ateliers pratiques : Quel financement choisir et comment le solliciter ? (Pause de 5' entre chaque atelier)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier 1 : Financement à court terme: Comment gérer et anticiper les tensions de trésorerie? – <b>Patrick SENICOURT, Dirigeant de NOTA-PME</b></li> <li>• Atelier 2 : Quand et comment solliciter les réseaux de Business Angels? – <b>Tanguy DE LA FOUCHARDIERE, Président de France Angels</b></li> <li>• Atelier 3: Faut-il ouvrir son capital? Le choix de l'equity – <b>Damien FULCHIRON, Directeur associé et Directeur général de Siparex Proximité Innovation</b></li> </ul>
15h15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atelier 4: Crowdfunding: Quel est le potentiel des plateformes de financement participatif? – <b>Sébastien ASTRE, Directeur commercial et Anne-Laure DE MAISTRE, Chargée de relations partenaires chez Lendix</b></li> <li>• Atelier 5: Désintermédiation bancaire et articulation des modes de financement: le financement par les fonds de dettes est-il la « nouvelle » opportunité à saisir? – <b>Guillaume REDAUD, Directeur Financements Structures chez BNP Paribas</b></li> <li>• Atelier 6: Comment financer l'innovation collaborative? – <b>Gaëlle LABACHE et Salma NAGBI du Pôle ASTech</b></li> <li>• <b>Atelier 7: Faut-il ouvrir son capital? Le choix de l'equity – Jean-Charles MOULIN, Directeur chez BNP Paribas Développement</b></li> </ul>
16h45	<i>Pause de 30' – Discussions avec les différents intervenants des ateliers</i>
17h15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation 4 (30') : Les ICO (Initial Coins Offering) sont-elles des méthodes de financement à considérer aujourd'hui pour les PME? – <b>Pierre PAPERON, Dirigeant de SOLID</b></li> </ul>
17h45	<b>Conclusion (15')</b>

# Les programmes Destination ETI en bref

## Exemples de la promotion 2017-2018

### ☉ + de 80 intervenants sollicités pour un programme annuel

- Des experts issus des grands comptes partenaires comme:
  - sur le thème de l'usine du Futur où sont intervenus M. Laurent Perinet (ArianeGroup) – Industrial Policy Manager / Factory 4.0 Project Manager et M. François de la Fontaine(Safran) - Directeur "Usine du Futur"
  - sur le thème RSE où sont intervenus Mme Amandine NOURELDIN (Alstom) - Sustainable sourcing Director, Mme Geneviève BEDIN (SNCF ) - Directrice déléguée aux achats responsables et M. Sylvain Masiero (Thales) - Purchasing Director / Supplier Relationship Management
- Des personnalités académiques comme:
  - sur le thème des modèles de croissance M. Luis Cisneros, Professeur agrégé au département d'entrepreneuriat et innovation d'HEC Montréal
- Des dirigeants d'ETI et de PME pour partager leurs expériences comme:
  - sur le thème du choix de modèle de croissance, M. Franck Colcombet (Tecalmit Aerospace) – CEO ou M. Tristan Dessain-Gelinet (Travel Planet) – CEO
- Des experts métiers comme:
  - sur le thème du métier de dirigeant, Mme Margaux Grisard (Map&Match) – CEO

### ☉ Des visites de sites industriels comme:

- L'usine du futur de la PME JPB système, du site d'assemblage des moteurs du Rafale chez Safran ou de l'Usine du Futur de Schneider Electric
- Les sites industriels partenaires ou non du programme (liés au secteur aéronautique) lors du déplacement à Casablanca pour la session internationale

### ☉ Des sessions de RDV B2B avec les directions des achats, de R&D ou R&T:

- Sur un format court (speed-networking de 15 min)
- Sur un format long (une après-midi dédiée à ces RDV)

## Nos références en matière de renforcement et d'accélération des PME :



L'association Pacte PME a lancé en 2016 un premier programme de renforcement des PME françaises au profit de 30 dirigeants de la filière

aéronautique: **ADER**. Avec le concours direct d'Airbus, Safran et Thales et de partenaires transversaux comme Business France et le Comité Richelieu, l'association a accompagné 1,5 jour par mois entre mars 2016 et février 2017 ces chefs d'entreprise pour les aider à monter en compétences et stimuler leur croissance à l'heure de la mondialisation et de la révolution technologique.

Compte tenu du succès remporté par ce programme auprès de ses participants et de ses partenaires, avec le soutien de plusieurs grands groupes (Alstom, SNCF, RATP, BNP Paribas, Airbus, Safran Thales, Schneider Electric...) et d'autres partenaires transversaux (Business France, Comité Richelieu, ESCP Europe...), **l'Association Pacte PME a lancé une seconde édition en octobre 2017 rassemblant 35 entreprises** majoritairement issues des filières aéronautique et ferroviaire, avec l'appui de 16 partenaires dont 9 grands groupes.



Lancement du second programme « Destination ETI »

Alstom (Paris) le 26 octobre 2017

Elle lance également en décembre 2018 avec huit partenaires, un quatrième programme d'accélération de 30 nouvelles PME issues de tout secteur, sur un modèle « **Express** ».

## ...à propos de l'opérateur du programme **Destination ETI Santé** : Pacte PME

Pacte PME, né en 2010 à l'initiative d'Henri Lachmann, regroupe plus de 50 grandes entreprises et une trentaine d'organisations professionnelles (pôles de compétitivité, fédérations professionnelles, MEDEF, etc.) autour d'une conviction partagée : pour faire grandir les PME françaises et favoriser l'émergence de nouveaux leaders au sein de l'économie française (entreprises de taille intermédiaire, « licornes », etc.), les sociétés de toutes tailles doivent mieux coopérer ensemble.

Pacte PME stimule, avec l'appui de ses adhérents des projets collaboratifs entre les entreprises. Ces coopérations portent aussi bien sur l'achat, l'export, le financement, l'innovation ouverte que sur les ressources humaines ou encore la transformation digitale.

Pacte PME est présidée depuis le 23 janvier 2018 par Philippe Luscan, Vice-Président Exécutif des affaires industrielles de SANOFI, qui a succédé à Christophe de Maistre (Président de Siemens France). Henri Lachmann (Schneider Electric) et Fabrice Brégier (Airbus) ont été les deux premiers présidents. Thibault Lanxade, Agnès Bricard et Jean-Pierre Gérault sont vice-présidents de Pacte PME.

Depuis février 2015, l'association est dirigée par François Perret (ENA, Sciences Po Paris), ancien conseiller de la ministre chargée des PME, de l'innovation et de l'économie numérique (2012-2014), également co-président du Think-tank « Institut Anaxagore » fondé en janvier 2018.

## Directeur industriel de Sanofi et Président de Pacte PME



**Philippe Luscan**

Philippe Luscan est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole des Mines de Paris en biotechnologies. Il a commencé sa carrière en 1987 en tant que Responsable production chez Danone.

En 1990, il a rejoint le Groupe en tant que Directeur d'usine de Sanofi Chimie à Sisteron et a occupé ensuite les fonctions de Directeur industriel de Sanofi aux Etats-Unis puis celles de Vice-Président Supply Chain, avant d'être nommé Vice Président Chimie en septembre 2006.

Il a été nommé Vice-Président Exécutif des Affaires Industrielles Globales en septembre 2008. Il est président de Pacte PME depuis le 23 janvier 2018.

## Directeur général de Pacte PME

Ancien élève de l'ENA et diplômé de Sciences Po Paris, François Perret a commencé sa carrière comme directeur d'hôpital (principalement à l'AP-HP) avant de devenir administrateur civil à la Direction générale des entreprises, au sein du Ministère de l'Economie et des Finances. Ancien Conseiller PME de la ministre chargée des PME, de l'Innovation et de l'Economie numérique, il a aussi été directeur chez Kurt Salmon.

François est, par ailleurs, chroniqueur économique pour le magazine FORBES depuis l'an dernier et auteur de « Pour en finir avec la stagnation économique française » (L'Harmattan, 2017).

Depuis cette année, il est fondateur et co-préside l'Institut Anaxagore (observatoire des lois et de la transformation des entreprises) avec Thibault Lanxade. François est Directeur général de Pacte PME depuis février 2015.



**François Perret**

## Modalités Pratiques :

---

**Destination ETI Santé** se déroulera une journée par mois à partir du 30 janvier 2019, à Paris et dans les territoires, sur les sites de nos partenaires pour une durée d'un an.

## Modalités de participation :

---

Tarif Destination ETI Express : 4 500,00€ H.T.  
par participant.  
Programme éligible aux OPCA/OPCO.

## Inscription et renseignements :

---

François Perret, Directeur général de Pacte PME  
[francois.perret@pactepme.org](mailto:francois.perret@pactepme.org)  
06 67 33 82 61

Claire Michalet, Chef de projet - Programmes de  
renforcement Destination ETI  
[claire.michalet@pactepme.org](mailto:claire.michalet@pactepme.org)  
06 61 05 79 17

